

Familie Haspeslagh rondt generatiewissel af

Date : 2 augustus 2024

In het Belgisch Staatsblad is de benoeming gepubliceerd van Els Thermote tot bestuurder van Riward, de holding boven de diepvriesgroentengroep Ardo. Tegelijkertijd nemen Ignace en Marc Haspeslagh ontslag als bestuurder en wordt Jan Haspeslagh voorzitter van de holding. Daarmee is de generatiewissel bij de grootste familiale Vlaamse producent van diepvries groenten en fruit nu ook officieel bevestigd. Tot eind vorig jaar was Ardo volledig in handen van de familie Haspeslagh. [Els Thermote](#) kocht op dat moment 20 % van de aandelen van de groep. Tegelijkertijd maakt een nieuwe generatie van de familie Haspeslagh haar opwachting. Een herberekening brengt het vermogen van de familie Haspeslagh op 624 miljoen euro.

West-Vlaanderen telt in zijn rangen een aantal wereldwijd actieve diepvries groenten bedrijven. De grootste onder hen is het familiebedrijf Ardo, eenvoudigweg de afkorting van Ardoe, in handen van de familie Haspeslagh. Met 4.000 werknemers, 17 fabrieken en 1,3 miljard euro omzet is de groep veruit de grootste producent en verkoper van diepgevroren groenten en fruit. En begin 2024 kwam de familie in het nieuws met een opmerkelijke gebeurtenis. De Haspeslaghs verkochten 20 procent van de aandelen van hun bedrijf aan The Nest, het investeringsvehikel van Els Thermote. Zij en haar zus maakten fortuin met de Waregemse specialist in onderdelen voor heftrucks TVH. Meteen werd ze ook bestuurder bij de holding van Ardo. Het is een historische en grote stap, want voor het eerst is Ardo niet meer voor 100 procent in handen van de oprichtersfamilie.

Dat het in maart 2024 tot een aandelenherschikking kwam, was geen verrassing voor de zeven neven die samen het bedrijf controleerden. Ze beslisten in 2014 om minstens tien jaar samen door te gaan en dan hun kinderen te vragen hoe het verder moest. 2014 was het jaar waarin ze Ardo Group creëerden door hun twee familiebedrijven te fuseren: Dujardin en het toenmalige Ardo. Dat eerste werd in de jaren 60 opgericht door Richard Haspeslagh en was in handen van zijn zoons Philippe, Paul en Marc. Ardo werd in de jaren 70 gesticht door Richards broer Edward en was eigendom van Bernard, Ignace, Jan en Xavier. De krachtenbundeling gebeurde om sterker te staan in de concurrentiestrijd. Als gevolg ervan steeg de omzet de voorbije tien jaar met zo'n 60 procent.

De intrede van Els Thermote luidde een generatiewissel in bij Ardo. Dit jaar geeft

de laatste van de neven zijn operationele rol op: Bernard Haspeslagh. In september wordt hij 65 jaar. De voorbije jaren legden Jan, Ignace en Paul Haspeslagh hun managersfuncties neer. Tegelijk maakten al zes van de 21 kinderen van de neven hun opwachting in het bedrijf. De aandelenherschikking was noodzakelijk omdat de tak rond Ignace Haspeslagh zijn belang in Ardo besliste terug te brengen en Xavier zijn aandeel in de groep volledig wou verkopen. Die laatste richtte samen met zijn zoon, dochter en schoonzoon Stockhabo op, een bedrijf voor de opslag van gekoelde voeding. De vijf andere neven kochten een deel van de op die manier vrijgekomen aandelen.

De generatiewissel legt de weg open naar de intrede van de vertegenwoordigers van de derde generatie. En dat is een delicate uitdaging. Een update van het familiecharter moet dat mee in goede banen helpen leiden. Dat charter regelt hoe de familie het bedrijf bestuurt en moet als leidraad dienen om een eventueel familiaal conflict te ontmijnen. Centraal daarin staat de volgende boodschap: wie in het bedrijf actief wil worden, moet eerst elders managementervaring opdoen. Daarbij moet ook worden gesolliciteerd voor een bestaande job. Er worden geen nieuwe functies gecreëerd louter en alleen om de familie een job te geven.

Emilie, Quinten en Margot Haspeslagh zijn sinds enkele jaren manager bij Ardo. Liesbeth en Michel zetelen dan weer in de raad van bestuur van de operationele vennootschap. Zij zijn samen met de neven Jan en Bernard de familiale vertegenwoordigers in het bestuur, waarin ook de onafhankelijke bestuurders Stefaan Decraene (Rabobank), Jan Vander Stichele (Lotus Bakeries), Jules Noten (ex-Vandemoortele), Anouk Schoors (The Nest) en Conny Vandendriessche (Accent Jobs) zitting hebben.